



Kommunstyrelsen

Svar på revisorernas rapport om investeringsprocessen

Förslag till beslut

1. Uppdra till kommunledningskontoret att implementera kommunens projektstyrningsmodell för projekt som startar eller pågår under 2018
2. Uppdra till kommunledningskontoret att förtydliga mallar för investeringskalkyl och efterkalkyl för investeringar som startar eller pågår under 2018
3. Svara kommunens revisorer i enlighet med detta beslut

Ärendet

På uppdrag av kommunens revisorer har Deloitte granskat kommunens investeringsprocess och kommit fram till en rekommendation till förbättring av den interna kontrollen i uppföljningsfasen.

Kommunledningskontoret föreslår att processen förtydligas genom att kommunen praktiserar den tidigare beslutade projektstyrningsmodellen för Timrå kommun samt att mallarna för investeringskalkylerna förtydligas. Det finns en skillnad mellan projekt och investering. Projekt är en arbetsform som kan användas för ett uppdrag som utförs av en tillfällig arbetsorganisation för att åstadkomma ett i förväg bestämt resultat. Investering innebär att en utgift aktiveras i balansräkningen och avskrivningskostnaderna belastar resultaträkningen under investeringens livslängd. Ett projekt *kan* innebära investeringsutgifter, men behöver inte det. En investering *kan* bedrivas i projektform, men behöver inte det. Genom att använda projektstyrningsmodellen för projekt samt investeringskalkyl och efterkalkyl för investeringar kan kommunen förbättra uppföljningsfasen och tydliggöra hur uppföljningen ska ske i varje projekt och investering. Mallarna behöver vara klara och kommunicerade av kommunledningskontoret. innan 2017-12-31.

Beslutsunderlag

Revisionsrapport ”Granskning av investeringsprocessen”, Deloitte
Kommunens revisorers skrivelse
Kommunens projektstyrningsmodell
Vision 2025

Protokollsutdrag till
Ekonomichef
Utredare kommunledningskontoret

Exp / 2017



Kommunledningskontoret

Andreas Strömgren
Kommunchef